

禹会区 2025 年度招商引资工作方案

为进一步加强新形势下招商引资工作，树牢“优质项目+实物工作量”导向，积极探索创新招商模式，深度聚焦产业集群发展，加快推进四大主导产业项目落地投产，特制定以下方案。

一、目标任务

根据《2025 年蚌埠市招商引资指导目标》相关要求，结合我区实际，2025 年全年新签约亿元项目不低于 60 个，其中亿元以上制造业项目 40 个、10 亿元以上制造业项目 5 个、50 亿元以上制造业项目 1 个，六大产业集群项目 30 个，沪苏浙地区项目 15 个，科技招商、基金招商项目 8 个。全年利用省外到位资金增长不低于 8%，不低于 80 亿元。

二、重点工作

（一）突出主导产业，开展精准招商

1. 新一代信息技术产业，充分发挥国家中小企业特色产业集群的集聚带动作用，抢抓消费电子回暖机遇，按照“围绕龙头强配套，完善配套引龙头”的产业生态培育路径，持续补全产业链条，扩大产业规模。**新型显示领域**，紧盯 OLED 显示、VR/AR 设备、可穿戴设备、车载显示等细分板块；上游着力引进靶材、光学膜、偏光片、激光显示用材料等；中游着力引进背光模组、触控模组等；下游着力引进各类智能显示终端。**智能传感领域**，抓住国产人工智能产业发展机遇，持续紧盯各类智能传感器材料、设计、制造、封测、应用等关键环节，结合智能传感器市场需求和行业发展趋势，积极引进智能穿戴、工业测控、5G 智能光通

信等企业。全年力争招引亿元以上项目 10 个。

2.新能源新材料产业，围绕我区新能源结构，推动产业绿色转型升级，聚焦重点区域，瞄准目标企业，通过“走出去、请进来”，进一步细化产业链条，明确重点方向。**锂电制造领域**，在产业方向上重点关注储能电池的市场需求，在技术层面重点关注固态、半固态电池、液流电池等新技术的发展。聚焦产业链中下游的锂电池材料，电芯、PACK、电池管理系统（BMS）等；中游着力引进正负极电池材料、隔膜等电池关键材料的制造项目；下游着力引进电芯、电池管理系统（BMS）、锂电池 PACK 制造项目。**光伏能源领域**，重点关注第三代：交叉指式背接触电池（XBC）、钙钛矿太阳能电池等新技术方向，着力引进太阳能光伏板的结构部件、胶膜、背板、铜箔铝箔边框、接线盒、逆变器、配电箱等封装辅材组件板块。全年力争招引亿元以上项目 8 个。

3.高端装备制造产业，积极关注人形机器人等前沿科技，重点深入对接新能源汽车零部件制造及装备制造、半导体装备制造、电池装备制造、光伏装备制造，商业航天产业装备整机制造等领域。着力引进商业航天、新能源汽车等领域的装备制造、汽车核心零部件制造加工。全年力争招引亿元以上项目 8 个。

4.商业航天产业，围绕产业细分领域，依托我区已落户的九州云箭、椭圆时空、凌空天行等企业，深挖其上下游配套，形成火箭、卫星制造的完整产业体系。上游着重于火箭、卫星的核心材料、关键零部件制造等；中游着力引进火箭制造、卫星及载荷的研发制造企业；下游重点关注卫星应用端的卫星通信设备制造、测控设备制造。全年力争招引亿元以上项目 8 个，同时加快大洪

山火箭发射试验平台的扩建和运营。

（二）整合优势资源，拓展招商渠道

1.科技基金招商。加强与航天六院、航天八院、北航、南航、西北工大等高校院所的合作，孵化落地一批种子期、初创期科技项目。进一步整合我区 21 支投资基金，积极对接安徽省种子基金、雏鹰计划专项基金、新型研发机构专项基金等省级母基金，设立禹会区科创基金，按照“政府引导、市场运作”的模式，投向符合禹会区的主导产业项目。依托国新国证、广发信德基金积极对接商业航天领域项目；依托北方科技、广州睿资等基金积极对接传感器、信息技术等企业；依托司南基金对接新能源新材料产业项目。全年力争招引亿元以上科技、基金招商项目 8 个。

2.盘活资源招商。强化系统思维、整体布局，对园区闲置厂房进行科学化、深层次整合、分析研判。针对闲置的洁净车间厂房，积极招引电子信息产业企业入驻，缩短企业前期装修工期、减少企业投入成本；对涉及司法诉讼的腾退厂房，提前谋划适宜入驻的产业项目，在诉讼期结束后统一规整原资产，尽快清理释放厂房资源；需要土地性质变更的地块，加快变更进度，招引落地与周边形成集聚效应的项目。全年力争盘活厂房面积不低于 5 万平方米。

3.丰富招商模式。对接国内知名专业中介招商机构，加强与商协会的对接，建立商协会联系长效机制，充分发挥会员引荐作用。拓展招商渠道，发挥以商招商、亲友招商潜能。深化“慈禹合作”，聚焦智能家电等慈溪优势产业，做好产业转移承接工作。高质量办好 2025 年蚌埠市商业航天发展大会，邀请国内航天领

域知名专家、重点企业，开展主旨演讲、项目路演，进一步推介商业航天产业园。

（三）锻造专业队伍，凝聚招商合力

1.成立专业招商队伍。区四大班子领导牵头成立四大主导产业招商小组，编制重点产业链招商图谱，精准捕获重大项目投资线索，“挂图作战”开展精准化、专业化招商，推动一批补链强链项目加速落地。

2.加强专业素质培训。定期举办招商培训会，从业务认知、客户谈判、资源匹配、项目执行、数据分析、人工智能应用等多个维度开展培训，不断提升招商营商工作队伍的实战能力。各招商小组定期组织深入研究重点产业链及细分赛道，提高对重点产业链技术、市场、投资动态的分析研判能力。

3.抓好以商招商。全面梳理辖区重点企业上下游产业链配套情况，对具备承接条件的企业逐户“敲门”。各级各部门在走访企业过程中，鼓励企业宣传禹会投资环境。积极帮助企业开拓市场，维系客户，不断拓展招商“朋友圈”。支持辖区企业抢抓国家“两重”“两新”政策机遇，实施技术改造，增品种、提产能。

三、机制保障

（一）完善工作机制。参照市级机制，结合我区实际，建立并高质量运行项目线索搜集、预审研判、跟踪推进机制。区招商和经济发展服务中心对各渠道搜集的招商线索原则上 48 小时内反馈情况，全力跟进研判。设立区招商引资项目联合预审工作组，确保对项目的快速反应、科学研判。区政府分管领导对线索收集、研判、跟进情况进行“周调度”。

（二）强化日常考核。对区级招商单位进行分类，明确一、二、三类单位全年招引项目任务数、外出任务数、线索上报数，营造全员招商氛围。将招商引资任务列入各单位年度考核指标，每月通报各单位完成情况，每季度对落后单位开展约谈，年底对各单位完成情况进行考核。

（三）高效调度推进。重点制造业项目由副县级领导牵头包保，引荐单位负责全程帮办，包保领导坚持“周调度”，并由区招商引资工作领导小组进行每月通报项目进度。实行项目全生命周期管理机制，自项目洽谈、签约、开工、入库、投产、达产，各个环节明确责任部门，坚持“六未项目”定期调度机制，进一步加快重点项目竣工投产。

- 附件：1. 2025 年禹会区招商引资工作绩效考评办法
2. 2025 年禹会区四大产业招商小组信息表
3. 禹会区招商引资工作约谈暂行办法
4. 禹会区招商引资项目预审研判机制

附件 1:

2025 年禹会区招商引资工作绩效考评办法

为充分调动全区招商引资工作的积极性，进一步优化我区招商引资工作机制，促进主导产业高质量发展，现结合我区实际，特制定本办法。

一、目标任务

根据《2025 年蚌埠市招商引资指导目标》相关要求，结合我区实际，2025 年全年新签约亿元项目不低于 60 个，其中亿元以上制造业项目 40 个、10 亿元以上制造业项目 5 个、50 亿元以上制造业项目 1 个，六大新产业集群项目 27 个，沪苏浙地区项目 14 个，科技招商、基金招商项目 8 个。全年利用省外到位资金增长不低于 8%，不低于 80 亿元。

二、考评对象及分类

一类单位（5 家）：区发改委、区科技工信局、区商务外事局、禹投集团、昇荣集团。每个单位全年完成新签约亿元项目不少于 3 个，其中制造业项目不少于 2 个。

二类单位（18 家）：区委办公室、区政府办公室、区人大机关、区政协机关、区委组织部（编办）、区委宣传部、区委政法委、区委统战部（工商联）、区委社会工作部、区财政局、区住建交通局（城管局）、区教育局、区人社局、区民政局、区农业农村水利局、区文化和旅游体育局、区卫生健康委、区市场监督管理局。每个单位全年完成新签约亿元项目不少于 2 个，其中

制造业项目不少于1个。

三类单位（14家）：区直机关工委、区工会、团区委、区妇联、区残联、区司法局、区应急管理局、区数据资源管理局、区机关事务管理中心、区退役军人事务局、区税务局、自然资源和规划分局、区大洪山管委会、区涂山风景区管委会。**每个单位全年完成新签约亿元项目不少于1个。**

三、项目认定范围

（一）在我市注册经营，有持续经济和社会效益的协议投资额1亿元（含）以上的项目。

（二）不列入招商引资考评范围的项目：道路、供水、供电等公共基础设施项目，电讯、石油、天然气、电力等企业经营服务网点，保险，银行，政府投资运营的项目，社会各界捐赠项目等。

（三）本地企业投资新的亿元以上产业项目（新增用地或新租赁厂房、新签订投资协议、在发改部门新备案、新入固定资产投资库）给予认定。

四、项目认定标准

新签约并注册，指当年签订正式合同（协议），且已在我区注册；新开工新运营项目，指当年基础开挖或租赁厂房开始装修或运营，且已纳入固定资产投资统计库或纳入“四上”企业统计库，当年新签约但未注册、未开工的项目，可纳入下一年度认定。

五、议事通报

（一）区招商和经济发展服务中心每月进行招商通报各类单位排名评定及四大产业小分队招商情况，对在季度考核中末位的

一二三类单位主要负责人，参照《禹会区 2025 年招商引资工作约谈办法》对其进行约谈、调整。

（二）全区招商引资调度会由区主要领导主持召开，四大班子全体成员及成员单位参加，主要进行招商引资通报、分析存在的问题、安排部署相关工作及点评好的单位（个人）、好的做法经验等。

六、考核办法

针对未完成招商引资任务的单位适当降低年度考核优秀等次比例，降低至 15%以内；

针对未完成招商引资任务的一类单位末位，二、三类单位末三位单位取消本单位年度考评“优秀”等次资格。

针对一类单位前两名，二、三类单位前三名完成招商引资任务的单位优秀比例提高至 25%。针对招商引资成绩特别突出的人，优先予以提拔、晋升职级职称、评先评优。

七、经费保障

全区各单位招商引资工作经费由财政局纳入本年度财政预算，采取实报实销，统一保障（禹投集团、昇荣集团自行保障）。

附件 2:

禹会区四大产业招商小组人员信息表

序号	姓名	所属招商队伍	现任职务
1	胡海波	新一代信息显示产业招商小组	组长，区政府副区长
2	滕 锋	新一代信息显示产业招商小组	副组长，区人大党组副书记、副主任
3	马长伟	新一代信息显示产业招商小组	副组长，区政府副区长
4	王志军	新一代信息显示产业招商小组	副组长，区政协副主席
5	张茂东	新一代信息显示产业招商小组	区人大常委会法制工委主任
6	胡 龙	新一代信息显示产业招商小组	区财政局党组书记、局长
7	房 利	新一代信息显示产业招商小组	区商务外事局局长
8	沈如强	新一代信息显示产业招商小组	禹投集团总经理
9	朱慧敏	新一代信息显示产业招商小组	区招商和经济发展服务中心工作人员
10	郑 鹏	新一代信息显示产业招商小组	区招商和经济发展服务中心工作人员
1	王宏洲	商业航天产业招商小组	组长，区委常委、副区长
2	牛传付	商业航天产业招商小组	副组长，区委常委、组织部部长
3	吴先康	商业航天产业招商小组	副组长，区委常委
4	陈丽娜	商业航天产业招商小组	副组长，区政府副区长
5	宋 焱	商业航天产业招商小组	区招商和经济发展服务中心主任
6	徐亚男	商业航天产业招商小组	区科技工信局党组书记、局长
7	蒋泽瑞	商业航天产业招商小组	区委组织部副部长
8	张 蕊	商业航天产业招商小组	区招商和经济发展服务中心副主任
9	陈永东	商业航天产业招商小组	禹投集团战略投资部部长
10	朱 海	商业航天产业招商小组	区招商和经济发展服务中心工作人员
1	崔海锋	新能源新材料产业招商小组	组长，区委副书记、统战部部长
2	戴 勇	新能源新材料产业招商小组	副组长，区人大副主任
3	郑 大	新能源新材料产业招商小组	副组长，区政府副区长
4	陈春霆	新能源新材料产业招商小组	副组长，区政府副区长
5	李 志	新能源新材料产业招商小组	区人大常委会机关一级主任科员

序号	姓名	所属招商队伍	现任职务
6	成为志	新能源新材料产业招商小组	区发改委党组书记、主任
7	姚登星	新能源新材料产业招商小组	区总工会主席
8	李 军	新能源新材料产业招商小组	区科技工信局副局长
9	封 锁	新能源新材料产业招商小组	区委办副主任
10	陈苏徽	新能源新材料产业招商小组	区招商和经济发展服务中心工作人员
1	王 健	高端装备制造产业招商小组	组长，区委常委、政法委书记
2	毕晓龙	高端装备制造产业招商小组	副组长，区委常委、宣传部部长
3	张允武	高端装备制造产业招商小组	副组长，区人大副主任
4	邵会廷	高端装备制造产业招商小组	区政协党组副书记、副主席
5	姚纳新	高端装备制造产业招商小组	区人大预算工委主任
6	张家旺	高端装备制造产业招商小组	区委统战部副部长（负责日常工作）
7	袁 珂	高端装备制造产业招商小组	区委宣传部副部长
8	贾 盛	高端装备制造产业招商小组	昇荣集团负责人
9	王一哲	高端装备制造产业招商小组	禹投集团战略投资部副主管
10	宋 奇	高端装备制造产业招商小组	区招商和经济发展服务中心工作人员

附件 3:

蚌埠市禹会区招商引资工作约谈暂行办法

为进一步推进招商引资工作质量和实效，压实招商引资工作责任，特制定本办法。

一、约谈机制

由区招商和经济发展服务中心负责统计各单位每月招商引资有效线索数、外出招商考察次数、签约项目数情况，按照《单位招商引资工作约谈评分细则》计分。1 个季度指标综合排名在一类单位末位，二、三类单位末 2 位的单位，由区政府分管负责同志约谈，单位主要负责人表态；连续 2 个季度排名末位的单位，由区政府主要负责同志约谈，末位的单位主要负责人表态；连续 3 个季度排名末位的单位，由区委主要负责同志约谈，末位的单位主要负责人表态。（若每季度各类单位均完成全年任务序时进度，则不予约谈）

二、约谈整改

定期召开约谈工作会议，区招商和经济发展服务中心对被约谈的单位存在的问题进行通报，被约谈单位分析原因、查找不足、明确具体整改措施，区领导就整改工作提出要求。

三、结果运用

1.区招商和经济发展服务中心每年 1 月份向区委组织部报送上年度约谈情况，作为评定年度考核结果的重要参考。

2.本办法由区招商和经济发展服务中心负责解释。

单位招商引资工作约谈评分细则

序号	指标	计分办法
1	有效线索数	按每季度上报有效线索数赋分，每上报一个得 2 分。
2	外出招商次数	按每季度外出招商次数赋分，每外出一次得 2 分（6 分封顶）。
3	签约项目数	按每季度签约项目数、协议投资额赋分，每签约 1 个亿元以上非工业项目得 10 分、工业项目得 20 分；每签约 1 个 10 亿元以上工业项目得 40 分；每签约 1 个 50 亿元以上工业项目得 60 分。
	合计	最终排名按以上 3 项指标累加得分排序

备注：1.有效线索需符合我区四大主导产业、有初步投资意向、符合相关落地环评安评要求的线索；

2.签约项目若后续未实际落地，分数给予扣除。

附件 4:

禹会区招商引资项目预审研判机制

禹会区设立招商引资项目联合预审工作组，由分管招商领导任组长，行业分管区领导任副组长，行业相关单位任组员。责任部门由区招商和经济发展服务中心牵头，下设资金要素、法律审查、产业尽调三个专班。

1.项目审查。由区招商和经济发展服务中心统筹、指导、审核起草招商合作协议，项目引荐单位（或引荐人）收集项目计划书等，提请联合预审三个专班中各行业相关单位按职能划分对招商引资项目进行研判，并出具专班明确意见。

2.集体审议。亿元以上招商项目报请招商引资项目联合预审小组会议审查通过后按程序报区委区政府审议。

3.材料整理。根据联合预审小组会议集中审查及会前三大专班研究意见，形成会议纪要。

专班具体成员如下：

禹会区招商引资项目资金要素专班

召 集 人：胡 龙 区财政局局长

专班成员：沈如强 禹投集团董事、总经理

贾 盛 昇荣集团负责人

主要职责：分析企业资金实力、研判项目投融资、奖补资金等优惠政策方案，负责对政府参股项目开展尽职调查。

禹会区招商引资项目法律审查专班

召 集 人：李京科 区司法局局长

专班成员：冯金利 区市场监督管理局局长

区政府法律顾问

主要职责：对企业债务纠纷、专利侵权、股东信用等进行查询、评估工作，规避法律风险。

禹会区招商引资项目产业尽调专班

召 集 人：宋 焱 区招商和经济发展服务中心主任

专班成员：成为志 区发展和改革委员会主任

徐亚男 区科技工信局局长

房 利 区商务外事局局长

吴志龙 区应急管理局局长

李景宇 区生态环境分局局长

张代玉 区自然和规划分局副局长（主持工作）

沈如强 禹投集团董事、总经理

主要职责：对项目技术性，企业成长性、行业发展前景、产品竞争力等进行分析研判；对项目能耗、环境、安全、用地规划等进行评估，对全区能源、产能、环保、土地等指标供应、置换等提出合理指导意见。